



ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ  
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ



ЛИДЕРЫ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ

НОВАЯ ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И СОБСТВЕННИКОВ БИЗНЕСА

Москва, май 2021 г.

# Зачем создана программа?

**«Управление производительностью»** – это ответ на запросы бизнеса в условиях новой экономической реальности.

## Программа поможет руководителям:

- ◆ найти оптимальные пути выхода из кризиса,
- ◆ вывести предприятие на новый уровень экономической эффективности,
- ◆ внедрить инновации и подготовить производство к цифровой трансформации.

## Партнеры и организаторы обучения:



ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ  
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

Программа разработана ведущими экспертами Центра повышения производительности Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России, с 2019 года реализующего образовательный проект «Лидеры производительности» для предприятий-участников национального проекта «Производительность труда».

# Что дает программа?

## Цель программы

Формирование системного подхода к управлению предприятием для повышения производительности труда в условиях современного рынка и цифровой экономики.

- ◆ **Трансформация бизнеса**  
Разработка новой устойчивой стратегии управления предприятием за счет развития внутренних ресурсов.
- ◆ **Повышение эффективности управленческой команды**  
Повышение вовлеченности команды в процесс изменений и подготовка экспертов внутри предприятия.
- ◆ **Личная трансформация руководителя**  
Развитие компетенций, востребованных в эпоху цифровой экономики.
- ◆ **Внедрение лучших практик**  
Перенастройка внутренних процессов предприятия и быстрая интеграция в работу лучших практик повышения производительности.
- ◆ **Разработка «живых» проектов**  
Решение актуальных проблем предприятий с акцентом на digital-инструменты.

# Чему вы научитесь?

01

Комплексно оценивать предприятие с точки зрения его **эффективности** и находить точки роста для системного повышения производительности труда

02

Анализировать влияние технологических трендов и **принимать стратегические решения** по повышению конкурентоспособности предприятия

03

Объективно анализировать **сильные стороны** предприятия и **возможности для роста** производительности

04

Находить **новые решения** для усиления конкурентных преимуществ в период кризиса и в условиях стабильности

05

**Внедрять изменения на предприятии и эффективно управлять** сотрудниками, в том числе в дистанционном режиме

06

**Сохранять бизнес и ключевых клиентов, создавать партнерские модели** в условиях динамических изменений

# Преимущества программы



## Обмен лучшими практиками:

изучение опыта передовых компаний и работа в проектных командах, обмен отраслевой экспертизой и формирование новых межотраслевых связей;



## Доступ к уникальной экспертизе:

актуальные знания и апробированные методики от экспертов-практиков образовательного проекта «Лидеры производительности» – центра экспертизы в области трансформации бизнеса и повышения производительности труда;



## Learning by doing:

интеграция полученных знаний и навыков применения digital-инструментов в рабочую деятельность;



## Практика:

разработка проектных решений для конкретных предприятий;



## Профессиональное сообщество «ЛидерыПро»:

знакомство с успешными и амбициозными управленцами, единомышленниками и потенциальными партнерами в рамках профсообщества «ЛидерыПро», в котором уже более 6000 участников.

# Для кого создана программа?

Для основателей и генеральных директоров компаний, заместителей генеральных директоров;

Для управляющих собственников бизнеса, руководителей подразделений и бизнес-единиц,

Для директоров обособленных подразделений, филиалов, функциональных подразделений компаний

Для руководителей, которые НЕ вошли в национальный проект «Производительность труда» и не смогли пройти обучение на программе «Лидеры производительности», но очень хотели!

# Особенности обучения



## Экспресс-оценка предприятия

По итогам обучения участники обладают необходимыми знаниями и инструментами, позволяющими провести комплексную экспресс-оценку актуальных проблем предприятия своими силами, становятся «сами себе консультантами»



## Практическая работа над проектом

Ключевым элементом и главным результатом программы являются «живые проекты», которые участники реализовывают в проектных командах во время обучения под руководством кураторов. Живые проекты – это уникальная возможность решить актуальные задачи своих компаний и прокачать цифровые навыки.



## Бизнес-игра

Обучающая бизнес-игра, которая помогает в режиме реального времени участникам погружаться в деятельность виртуального предприятия и рассчитать производительность труда. Полученные навыки применимы на реальных предприятиях.



## Интенсив

Курс включает пять основных модулей, каждый из которых дает участникам работающие инструменты для повышения производительности без привлечения внешних экспертов.



## Поддержка

Наши сотрудники находятся в постоянном контакте с участниками и оперативно реагируют на их запросы.



## Комплексный подход

В основе программы лежат четыре драйвера роста производительности: стратегия, производство и логистика, маркетинг и продажи, управление персоналом.



## Смешанное обучение

Мы предлагаем участникам удобный формат, сочетающий очную форму с элементами дистанционного обучения.

# Как устроена программа?



С 13 июля по 26 ноября участники  
4 раза приезжают в Москву:

- 3 раза на обучение
- 1 раз на итоговую защиту дипломного проекта

Обучение проходит на базе  
кампуса Всероссийской академии  
внешней торговли  
Минэкономразвития России  
в группах 30-50 человек

## Структура программы:



### Предварительная подготовка:

самостоятельное изучение электронных курсов, учебных материалов к модулю в онлайн-формате



### Модуль 1

3 дня Москва

#### Экономика производительности

- Деловая игра «Моделирование процесса управления производительностью предприятия»
- Экономика производственного предприятия

### Модуль 2 (сквозной)

#### Управление проектом

- Работа над реальным проектом
- Выезд на предприятия



### Модуль 4

4 дня Москва

#### Внедрение изменений на предприятии

### Модуль 5

#### Управление командным взаимодействием



### Модуль 3

3 дня Москва

#### Специализация (по выбору):

- Стратегическое управление предприятием
- Маркетинг и продажи
- Управление персоналом
- Управление производством и логистикой



### Открытая защита проекта

### Торжественное вручение дипломов

### Нетворкинг

1 день Москва



Дополнительные мастер-классы от экспертов на протяжении всего обучения



# Расписание обучения

Модуль	Дата	Дисциплина	Формат	Место
Модуль 1	13.07.	Стартовая конференция Игра «Лидеры производительности» Мастер-классы (факультативно)	Очно	г. Москва Воробьевское шоссе, 6А
Модуль 2	14.07. 15.07.	Инструменты проектной деятельности Мастер-классы (факультативно)		
Модуль 1	16.07.	Финансы для руководителей Мастер-классы (факультативно)		
Модуль 2	с 19.07. по 20.08.	Стажировка на предприятии – Заказчике проекта Работа над проектом	Выезд на предприятие Дистанционные встречи с куратором	Площадка предприятия MS Teams
Модуль 3	с 14.09. по 16.09.	Специализации	Очно	г. Москва
Модуль 4	12.10.	Управление изменениями	Очно	г. Москва
	13.10.	Маркетинговое мышление Мастер – классы		
Модуль 5	14.10.	Управление командным взаимодействием	Очно	г. Москва
	15.10.	Личная эффективность руководителя		
Итоговая аттестация	25.11.	Защита проектов	Дистанционно	MS Teams
Завершение обучения	26.11.	Выпускной	Дистанционно	MS Teams

# Что входит в обучение?

5 учебных модулей продолжительностью 504 часа, в том числе 10 дней очного обучения + 1 день для защиты проекта (Москва, кампус ВАВТ)



Мастер-классы от ведущих экспертов-практиков



Разбор реальных бизнес-кейсов



Постоянный доступ к учебным материалам на онлайн-платформе



Сопровождение экспертов и кураторов



Питание



Диплом профессиональной переподготовки Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России

# Сколько стоит обучение?



**220 000** Р

на одного слушателя (возможна отсрочка платежа)

**В стоимость включены:**

учебные материалы, питание.

**В стоимость не входит**

транспортные расходы и проживание в Москве во время обучения на очных модулях в ВАВТ.

# Условия поступления

## Перечень необходимых документов



Скан паспорта

Фото в электронном виде

Скан диплома о высшем образовании

Заявка на обучение

01

Подача заявки

02

Сбор необходимых документов

03

Подтверждение от организаторов программы

04

Заключение договора и оплата обучения

05

Обучение

до 11.07.2021

с 13.07.2021 - 26.11.2021

# Узнать о программе и зарегистрироваться на обучение

Зарегистрироваться на программу по ссылке: <https://lk.vavt.ru/ankets/DP088/>

Подробнее узнать о программе:

## Королева Марина

Заместитель директора Центра

**E-mail:** [mkoroleva@vavt.ru](mailto:mkoroleva@vavt.ru)

**Тел.:** +7 (930) 917-94-92

+7 (903) 190 36 95

## Бадараева Марина

Руководитель проектов

**E-mail:** [mbadaraeva@vavt.ru](mailto:mbadaraeva@vavt.ru)

**Тел.:** +7 (930) 917-94-92

+7 (914) 636 97 32